

将来的  
な経営者候補!

経営者に  
なられて  
間もない方

経営幹部  
の皆様

いい会社をつくりたい!  
後継者のための

# 経営実践研究会

第1期会員様募集のご案内

『事業』と『資産』と『想い』をつなぐ。

事業承継プランナーズ<sup>®</sup>



## 経営実践研究会 開催にあたって

会社経営は、経営者の日々の判断の積み重ねです。それらの経営判断から導かれた結果が会社の業績にあらわれてくるのです。つまり会社の経営は、経営者がどんな考え方に基づいて経営判断をするかにかかっています。経営実践研究会では、単なる知識の習得ではなく、経営者が自社の経営にあたっての「考え方」を身につけ、具体的に自社に当てはめていただくことが目標です。また、経営者にとっては、社員の力を最大限に引き出すことも重要な役割です。社員が社長の思いを共有し、自ら考え、話し合い、実行する風土を作るためのプロセス作りなどの内容もありますので、転換期にある会社の方々はぜひご参加ください。

### 対象となる人

- ・本気で会社を変えたい!しかし、その視点、方法に迷いがある方。
- ・今後、事業承継を受ける、または、すでに引き継いでいる方。
- ・今後、経営幹部として自社のかじ取りをしなくてはならない方。

若手経営者 ・・・社長就任5年以内、45歳未満

後継者 ・・・経営には参画していないが、後に引継ぐ者25~45歳。

# 基礎講座

不透明な時代だからこそ必要な経営に着目し、  
「体系的な経営の基本を体得し、  
時代を生き抜く先駆性」を磨くことを目的としています。

- ◆ 体系的に組まれたカリキュラム内容
- ◆ 健全な未来の経営者育成を目的とした、様々な情報交換や人脈作りを行う異業種交流会
- ◆ 少人数クラスによる実践型研修スタイル
- ◆ 受講期間中、定期的な情報サービスのご提供

申込

受講

講義実践演習

問題点の整理

改善策(計画)  
の立案

ビジョンと  
戦略目標の明確化

実績の  
確認

個別相談  
訪問サポート

# 実践編

「事例共有」と「ナレッジ共有」を2本柱にした経営実践研究会。

- ◆ 「事例共有」では、業種・規模問わず多様な会社の経営計画のサンプルを元に意見交換を行い、自社の経営計画のブラッシュアップに役立てます。経営計画を作成していない会社も、いざ作成する際の助けとなります。
- ◆ 「ナレッジ共有」では、事例発表で気になったことや疑問点を中心にテーマをピックアップし、次回講座にミニ勉強会を開催します。ミニ勉強会の講師はその分野に精通している弊社職員が担当いたします。
- ◆ また、毎回の進行は会員の皆様に持ち回りで担当していただきます。第1回講座でファシリテーションの基本を学びますが、2回目以降も進行役を務めることで、経営者として身についておきたいファシリテーション力を養うことができます。

### 基礎講座

時間:13:00~16:30 会場:第2ビル 研修室

### 実践編

時間:17:00~19:00 会場:本社 会議室

1月16日(水)

オリエンテーション  
「経営に使える! ファシリテーション」勉強会(仮)

終了後、懇親会を行います。

2月13日(水)

1. 後継社長に求められるものとは何か?  
先代から何を学び、何を引き継ぐか  
トップとしての覚悟とは  
頼られるリーダーの役割と条件、基本能力とは

経営実践研究会  
「経営計画」

3月13日(水)

2. 社長が必ず理解すべき決算書の読み方  
自社を理解する財務分析の手法  
必要売上・必要利益の理解

4月10日(水)

3. 自社の事業を支える増販増客の極意  
増販の三原則、三つの分析の重要性  
具体的な行動計画の策定の仕方

5月15日(水)

4. 自社の未来を描くⅠビジョン・戦略の構築  
新時代が求める四つの基本戦略  
自社のビジョン・戦略体系図作成

6月12日(水)

5. 自社の未来を描くⅡ経営計画策定  
数字に裏付けられた経営計画策定の極意  
具体的な行動計画策定の仕方

7月10日(水)

6. 目標を達成させる為のマネジメントとは  
月次サイクルの重要性と進め方  
効果的な会議とその内容

8月7日(水)

7. 決意宣言発表会  
策定した計画の発表と目標達成の決意表明  
振り返りと今後

9月4日(水)

個別面談による進捗確認  
経営会議参加フォロー

会社訪問

10月2日(水)

11月6日(水)

12月4日(水)



経営実践研究会  
事例発表・ナレッジ共有



『事業』と『資産』と『想い』をつなぐ。

  
事業承継プランナーズ®

## 開催概要

# いい会社をつくりたい! 後継者のための経営実践研究会 第1期生

## 対象

若手経営者、後継者、経営幹部の皆様

## 基礎 講座

期間 2019年1月16日(水)～8月7日(水) 全8回

時間 13:00～16:30

会場 三部会計事務所 第2ビル 研修室 (郡山市緑町9-12 駐車場あり)

受講料 180,000円(税込)

講師 税理士法人三部会計事務所ほか

## 実践 編

期間 2019年1月16日(水)～12月4日(水) 全12回

時間 17:00～19:00

会場 三部会計事務所 本社ビル 会議室 (郡山市緑町16-1 駐車場あり)

受講料 各回10,000円(税込・懇親会費込)

講師 特定の講師を置かない学び合いスタイルです。

※研究会活動のみの参加も可能です。

## 研究会活動のご案内

本講座で学んだことを実践していただき、その中で出てきた課題や悩みなどをみんなで共有して解決に向けたヒントを見つけます。参加者同士が互いに学びあい「実践知」を高めていくためのコミュニティーです。

## お申込み方法

下記にご記入いただき、FAXまたはE-mailにてお申込みください。  
後日、受講票と受講料の振込案内(御請求書)をお送りいたします。

フリガナ		所属・役職名
お名前		年齢
貴社名		
ご住所		
TEL		FAX
携帯電話		E-mail

お申し込み内容に  を入れてください。

基礎講座のみ申し込む     実践編のみ申し込む     基礎講座、実践編両方に申し込む

事務局

事業承継プランナーズ ☎ 024-922-1300

〒963-8023 福島県郡山市緑町16-1 【東北税理士会】税理士法人三部会計事務所内(担当:吉田)

広告資料

## 個人情報の取り扱いについて

(1) 参加申し込みによりご提供いただいた個人情報は、経営実践研究会の事務局を担当する税理士法人三部会計事務所の個人情報保護方針に基づき、安全に管理し、保護の徹底に努めます。(2) 個人情報は、「経営実践研究会」の事業実施に係る資料の作成、ならびに当事務所が主催・実施する各事業におけるサービス提供や事業の案内、および顧客分析、市場調査のために利用させていただきます。(3) 「経営実践研究会」の事業実施に関して必要な範囲で参加者名簿などの資料を作成し、関係者に限り配布させていただきます。ただし、前述の場合及び法令に基づく場合などを除き、個人情報を第三者に開示、提示することはありません。(4) ご本人からのお求めにより、開示対象個人情報の利用目的の通知、開示、訂正、追加または削除、利用の停止、消去及び第三者への提供の停止に応じます。この件については、経営実践研究会事務局までお問い合わせください。(5) 本案内記載事項の無断転載をお断りします。